

Marlin Navegação S.A.

Demonstrações Financeiras
Intermediárias

30 de junho de 2025



CONTEÚDO

Relatório sobre a revisão de demonstrações financeiras intermediárias

Balanços Patrimoniais

Demonstrações do Resultado

Demonstrações do Resultado Abrangente

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras intermediárias

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DE DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores da
Marlin Navegação S.A.

Introdução

Revisamos as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Marlin Navegação S.A. (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

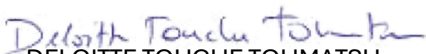
Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1), aplicável à elaboração de demonstrações financeiras intermediárias.

Rio de Janeiro, 14 de agosto de 2025


DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 “F” RJ


Marcelo de Figueiredo Seixas
Contador
CRC nº 1 PR 045179/O-9

Balanços patrimoniais individuais e consolidados
Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Circulante:					
Caixa e equivalente de caixa	3	27.906	24.900	31.771	28.215
Contas a receber de clientes	4	21.457	22.933	34.319	30.112
Estoques	7	2.036	1.379	2.123	1.467
Adiantamentos	8	16.705	5.521	19.184	8.897
Tributos a recuperar	5	22.434	15.023	29.171	20.561
Despesas antecipadas		665	960	665	960
Contas a receber de partes relacionadas	6	1.697	1.926	-	-
Total do ativo circulante		92.900	72.642	117.233	90.212
Não circulante:					
Contas a receber de partes relacionadas	6	13.503	11.464	16.741	14.745
Depósitos Vinculados		5.957	5.665	6.271	6.358
Depósitos judiciais e caução		256	283	256	283
Imposto de renda e contribuição social diferidos	9	99.114	99.659	98.473	98.636
Investimentos em empresas controladas e outras	10	179.189	192.651	-	665
Imobilizado	11	143.159	152.059	216.044	239.830
Intangível		59.377	58.713,00	59.378	58.713,00
Total do ativo não circulante		500.555	520.494	397.163	419.230
Total do ativo		593.455	593.136	514.396	509.442

Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Circulante					
Empréstimos e financiamentos	16	16.915	50.034	16.915	50.034
Debêntures emitidas	15	56.525	122.804	56.525	122.804
Fornecedores	12	54.156	51.484	59.140	56.566
Salários, encargos e provisões a Pagar		8.935	5.157	13.249	8.169
Impostos, taxas e contribuições a recolher	13	13.672	6.887	17.066	10.612
Tributos parcelados	13.1	2.166	2.048	9.051	7.134
Adiantamento de Clientes	14	15.118	10.368	19.526	15.537
Antecipação de recebíveis	14	-	6.464	-	10.946
Outras contas a pagar		-	-	9	-
		167.487	255.246	191.481	281.802
Não circulante:					
Empréstimos e financiamentos	16	62.022	-	62.022	-
Debêntures emitidas	15	56.337	-	56.337	-
Contas a pagar de partes relacionadas	6	119.457	122.843	-	-
Tributos parcelados	13.1	6.614	4.437	23.574	17.484
Provisão para contingência	23	2.617	4.325	2.617	4.325
Provisão para passivo a descoberto	10	556	454	-	-
Total do passivo não circulante		247.603	132.059	144.550	21.809
Patrimônio líquido		178.365	205.831	178.365	205.831
Capital social	17	175.000	175.000	175.000	175.000
Reserva de capital		58.712	58.712	58.712	58.712
Outros resultados abrangentes		71.805	88.671	71.805	88.671
Prejuízo acumulado		(127.152)	(116.552)	(127.152)	(116.552)
Total do passivo e do patrimônio líquido		593.455	593.136	514.396	509.442

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras intermediárias.

Demonstrações dos resultados individuais e consolidados
Para o período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Controladora				Consolidado			
		01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
Receita líquida de vendas	18	57.921	13.420	137.108	39.531	78.472	23.980	167.233	60.253
Custo dos serviços prestados	19	(63.293)	(29.947)	(127.901)	(61.115)	(78.361)	(38.230)	(155.418)	(78.000)
Lucro (Prejuízo) bruto		(5.372)	(16.527)	9.207	(21.584)	111	(14.250)	11.815	(17.747)
Despesas operacionais:									
Gerais e administrativas	20	(7.522)	(3.586)	(10.954)	(7.353)	(7.648)	(3.494)	(11.171)	(7.293)
Outras receitas (despesas) operacionais	21	905	(461)	5.987	(1.189)	1.240	(118)	6.669	(471)
Resultado de equivalência patrimonial	10	4.814	(3.783)	3.968	(3.462)	-	-	-	-
Resultado antes das receitas e despesas financeiras		(7.175)	(24.357)	8.208	(33.588)	(6.297)	(17.862)	7.313	(25.511)
Receitas Financeiras	22	3.530	2.142	7.881	8.667	6.347	2.538	14.436	9.056
Despesas Financeiras	22	(15.386)	(33.395)	(26.144)	(60.008)	(18.057)	(39.686)	(30.934)	(68.373)
Resultado antes dos impostos sobre os lucros		(19.031)	(55.610)	(10.055)	(84.929)	(18.007)	(55.010)	(9.185)	(84.828)
Imposto de renda	9	1.909	(7.271)	(401)	(119)	1.157	(7.708)	(1.037)	(187)
Contribuição social	9	689	(2.617)	(144)	(43)	417	(2.775)	(378)	(67)
Resultado líquido das operações em continuidade		(16.433)	(65.498)	(10.600)	(85.091)	(16.433)	(65.493)	(10.600)	(85.082)
Resultado líquido atribuível aos acionistas não controladores		-	-	-	-	-	(5)	-	(9)
Prejuízo líquido do período		(16.433)	(65.498)	(10.600)	(85.091)	(16.433)	(65.498)	(10.600)	(85.091)

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras intermediárias.

Demonstrações dos resultados abrangentes individuais e consolidados
Para o período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
Prejuízo líquido do período	(16.433)	(65.497)	(10.600)	(85.093)	(16.433)	(65.498)	(10.600)	(85.091)
Ajuste acumulado de conversão	6.562	(13.624)	(16.866)	17.313	6.562	(13.624)	(16.866)	17.313
Total do Resultado abrangente do período	(9.871)	(79.121)	(27.466)	(67.780)	(9.871)	(79.122)	(27.466)	(67.778)

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras intermediárias.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido individuais e consolidadas
Para o período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Capital Social	Outros resultados abrangentes	Reserva legal	Lucro / Prejuízos acumulados	Total Controladora	Participação de não controladores	Total Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023	174.999	56.800	-	(493.629)	(261.830)	313	(261.517)
Ajuste acumulado de conversão	-	17.313	-	-	17.313	-	17.313
Prejuízo do período	-	-	-	(85.093)	(85.093)	56	(85.037)
Ajustes de exercícios anteriores	-	-	-	-	-	-	-
Saldos em 30 de junho de 2024	174.999	74.113	-	(578.722)	(329.610)	369	(329.241)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	175.000	88.671	58.712	(116.552)	205.831	-	205.831
Ajuste acumulado de conversão	-	(16.866)	-	-	(16.866)	-	(16.866)
Prejuízo do período	-	-	-	(10.600)	(10.600)	-	(10.600)
Saldos em 30 de junho de 2025	175.000	71.805	58.712	(127.152)	178.365	-	178.365

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras intermediárias.

Demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidadas Para o período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Resultado líquido atribuível aos acionistas não controladores	-	-	-	(9)
Prejuízo líquido do período	(10.600)	(85.091)	(10.600)	(85.091)
Ajustes ao resultado do período:				
Variação cambial sobre arrendamentos	(5.420)	4.602		
Depreciações	16.852	15.850	27.372	24.885
Resultado da equivalência patrimonial	(3.968)	3.462	-	-
Provisão de juros s/ debêntures	12.874	43.140	12.874	43.140
Resultado na baixa de imobilizado	-	13	-	13
Provisão de juros s/empréstimos	7.205	119	7.205	239
Impostos diferidos	545	161	1.415	254
Provisão para contingências	(1.708)	985	(1.708)	985
Ajuste de conversão	-	-	(10.637)	9.626
(Aumento) redução nos ativos operacionais:				
Contas a Receber	1.477	904	(4.207)	3.624
Estoque	(657)	(412)	(657)	(279)
Despesas antecipadas	295	(130)	295	(164)
Impostos e Contribuições a Recuperar	(7.411)	3.969	(9.862)	3.685
Outros Valores a Receber	(11.449)	(10.600)	(10.172)	(8.533)
Aumento (redução) nos passivos operacionais:				
Fornecedores a Pagar	2.673	(7.642)	2.574	(11.422)
Impostos a Recolher	9.080	3.637	14.461	4.263
Obrigações Sociais e Trabalhistas	3.777	1.317	5.080	2.254
Pagamento de juros de empréstimos	(9.824)	(119)	(9.824)	(239)
Pagamento de juros de debêntures	(12.384)	(5.671)	(12.384)	(5.671)
Pagamento de custo de debêntures	-	(5.334)	-	(5.334)
Arrendamento a Pagar	7.533	8.647	-	-
Adiantamento de clientes	4.750	(14.497)	3.989	(23.086)
Caixa gerado/(aplicado) nas atividades operacionais:	3.640	(42.690)	5.214	(46.851)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos:				
Mútuo com partes relacionadas (ativo)	(1.811)	(6.746)	(1.996)	(2.150)
Aquisição de Imobilizado e Intangível	(7.953)	(23.621)	(9.807)	(24.179)
Caixa aplicado nas atividades de investimentos:	(9.764)	(30.367)	(11.803)	(26.329)
Emissão de debêntures	-	81.044	-	81.044
Aquisição de empréstimos	72.000	-	72.000	-
Pagamento de debêntures	(10.432)	(5.174)	(10.432)	(5.174)
Mútuo com partes relacionadas (Passivo)	(5.497)	1.446	-	(87)
Pagamento de empréstimos	(40.477)	(586)	(40.477)	(1.171)
Pagamento de antecipação de recebíveis	(6.464)	-	(10.946)	-
Caixa gerado/(aplicado) nas atividades de financiamentos	9.130	76.730	10.145	74.612
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	3.006	3.673	3.556	1.432
Disponibilidades				
Saldo inicial	24.900	3.241	28.215	6.751
Saldo final	27.906	6.914	31.771	8.183
Aumento de caixa e equivalentes de caixa	3.006	3.673	3.556	1.432

As notas explicativas são parte integrantes das demonstrações financeiras intermediária.



(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Marlin Navegação S. A. (“Marlin” ou “Companhia”) é uma Companhia por ações regida pelo seu Estatuto Social e alterações, pela Lei nº 6.404, de 15.12.1976 e suas alterações, e pelas disposições legais que lhe forem aplicáveis.

A Marlin Navegação S. A., com sede na Rua Lauro Muller, nº 116, Rio de Janeiro, Brasil, e suas controladas Netuno Offshore Ltda., Marlin International Coöperatief U. A. e Dosly S.A, formam grupo de empresas que possuem atualmente uma frota de cinco embarcações de Apoio Marítimo, sendo cinco embarcações próprias, que trabalham para o mercado de energia no Brasil.

A Companhia e algumas de suas investidas estão sujeitas à regulação da Agência Nacional de Transportes Aquaviários – ANTAQ e cumpre com os requerimentos operacionais aplicáveis.

Continuidade operacional

Em 30 de junho de 2025, a Companhia apresentou um prejuízo de R\$10.600 (comparado a um prejuízo de R\$ 85.091 em 30 de junho de 2024), patrimônio líquido positivo de R\$ 178.365 (positivo de R\$205.831 em 31 de dezembro de 2024) e capital circulante líquido negativo de R\$ 178.365 (redução em relação aos R\$ 182.604 registrados em 31 de dezembro de 2024) e no consolidado em 30 de junho de 2025, apresentou um prejuízo de R\$10.600 (comparado a um prejuízo de R\$ 85.091 em 30 de junho de 2024), patrimônio líquido positivo de R\$ 178.365 (positivo de R\$205.831 em 31 de dezembro de 2024) e capital circulante líquido negativo de R\$ 74.587 (redução em relação aos R\$ 191.590 registrados em 31 de dezembro de 2024).

O capital circulante líquido negativo está relacionado, principalmente, às características operacionais da Companhia e ao nível de investimentos realizados em equipamentos. No entanto, a operação a débito a conta de sócios contribuiu para uma melhora expressiva nesse indicador, refletindo uma estrutura financeira mais equilibrada. A melhora na estrutura de capital, sobretudo, da reorganização societária ocorrida no último trimestre de 2024, que incluiu a cisão da Marlin Navegação S.A. Essa operação permitiu a criação de uma estrutura mais enxuta e eficiente, resultando em um ajuste positivo no patrimônio líquido da Companhia e uma melhora significativa nos seus índices financeiros.

Entre os trimestres, observou-se redução na receita, decorrente, principalmente, da mobilização da embarcação Flamengo. Tal impacto foi parcialmente compensado pela celebração de contratos spot e pela antecipação da docagem da embarcação Copacabana, originalmente programada para o final do exercício. Para os períodos subsequentes, projeta-se a retomada da receita com o retorno da embarcação Flamengo às operações no 3º trimestre e a entrada da embarcação Leblon no 4º trimestre, ambas vinculadas aos novos contratos firmados com a PTB. Adicionalmente, a embarcação Copacabana deverá contribuir para o incremento da receita, considerando que sua docagem foi executada em prazo inferior ao inicialmente previsto (25 dias realizados, frente aos 40 dias orçados).

A Administração, contando com sua experiência setorial e operacional, seguirá implementando iniciativas voltadas para a redução de custos e o aumento da receita. A busca por alinhamento com a média do setor e a ampliação da eficiência operacional permitirão que a Companhia investida alcance um fluxo de caixa operacional positivo. Com isso, a capacidade de pagamento do serviço da dívida será ajustada conforme a projeção de geração de caixa, garantindo, no mínimo, o equilíbrio do fluxo de caixa líquido.

A Companhia mantém o compromisso de operar embarcações de apoio marítimo com segurança, excelência e rentabilidade, sempre priorizando a satisfação do cliente. Sua gestão é fundamentada no respeito às pessoas e ao meio ambiente, adotando práticas que promovam a melhoria contínua e o crescimento ordenado, contribuindo para o desenvolvimento social.

Com base em suas análises, a Administração concluiu que a Companhia possui plena capacidade de continuidade operacional. Dessa forma, as demonstrações financeiras foram elaboradas com base no pressuposto da continuidade das operações.

Relação das entidades controladas

Segue abaixo as entidades controladas pela Companhia 30 de Junho de 2025:

Controladas	Participação
Marlin Internacional Cooperatief U.A	100,0000%
Netuno Offshore LTDA	100,0000%
Dosly S. A	100,0000%

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias.

Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras intermediárias foram elaboradas em todos os aspectos relevantes de acordo com o CPC 21 aplicáveis à elaboração das demonstrações financeira intermediárias.

A emissão das demonstrações financeiras intermediárias da Companhia referente ao período findo em 30 de junho de 2025 foi autorizada por sua Diretoria em 14 de agosto 2025.

As demonstrações financeiras intermediárias foram elaboradas de maneira consistente com os principais julgamentos e políticas contábeis descritos nas notas explicativas número 2 das demonstrações financeiras anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, consequentemente, as mesmas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, emitidas em 29 de abril de 2025.

Normas e interpretações novas e revisadas

As normas revisadas apresentadas a seguir entraram em vigor em 1º de janeiro de 2025. A adoção dessas alterações de normas não resultou impacto relevante sobre as divulgações ou os valores divulgados nestas informações financeiras, individuais e consolidadas.

Norma	Descrição
Alterações à IAS 21	Define critérios para avaliar a conversibilidade de moedas e determinar a taxa de câmbio quando não houver conversibilidade.
OCPC 10	Estabelece diretrizes contábeis para o reconhecimento e mensuração de créditos de carbono, allowances e CBIOS.
IFRS 7 (CPC 40)	Exige divulgações mais detalhadas sobre instrumentos financeiros com características ESG e pagamentos eletrônicos.
IFRS 9 (CPC 48)	Introduz emendas para melhorar a clareza e a divulgação de riscos em instrumentos financeiros com características ESG.
IFRS 19	Permite divulgações reduzidas para subsidiárias sem responsabilidade pública, desde que cumpridos certos critérios.

Na data de autorização destas demonstrações financeiras intermediárias, a Companhia não aplicou as normas e interpretações novas e revisadas que foram emitidas, mas ainda não tem sua adoção mandatória, apresentadas a seguir.

Norma	Descrição
IFRS 18	A IFRS 18 substituirá a IAS 1/ CPC 26: Apresentação das Demonstrações Financeiras.

A Administração entende que essa nova norma terá impacto relevante sobre as informações financeiras. Essa norma será obrigatória a partir de janeiro de 2026 e a Companhia iniciará os estudos da norma e as análises dos impactos para os próximos fechamentos.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Banco	2.625	37	3.217	47
Aplicações financeiras (a)	25.281	24.863	28.554	28.168
	27.906	24.900	31.771	28.215

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(a) aplicações financeiras referem-se substancialmente a certificados de depósitos bancários com alta liquidez, garantia de recompra do papel, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor com taxas pré-fixadas e com rentabilidade média no exercício de 2025 sobre o CDI entre 50% e 94%.

4. Contas a receber de clientes

O Contas a Receber refere-se a afretamento das embarcações a casco nu, por meio de serviço de apoio marítimo prestados a Petróleo Brasileiro S.A. Abaixo o "Aging list" do contas a receber:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	21.339	22.932	34.201	30.112
Vencidos de 1 a 90 dias	118	1	118	-
	21.457	22.933	34.319	30.112

Para o período findo em 30 de junho de 2025, a Companhia ainda concentrou as suas operações junto a Petróleo Brasileiro S.A. PETROBRAS, através das Embarcações Flamengo, Leblon, Yare, Copacabana, Stolmen e Akofs Santos representando quase a totalidade da sua receita de serviços e do seu Contas a Receber.

5. Tributos recuperar

A Companhia possui créditos fiscais que estão contabilizados no ativo circulante de acordo com a expectativa de sua realização, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
IR	10.205	6.780	13.419	9.533
CSLL	2.452	2.249	3.054	2.851
PIS	359	272	559	511
COFINS	1.657	1.256	2.579	2.357
INSS	7.566	4.449	8.871	4.726
Outros	195	17	689	583
	22.434	15.023	29.171	20.561

(a) Os saldos de IRPJ e CSLL referem-se, principalmente, a saldos negativos de impostos e que deverão ser compensados no decorrer dos próximos meses com outros tributos federais.

(b) Saldo a recuperar de INSS referem-se à retenção de 11% do valor das notas fiscais emitidas, deverão ser compensados dentro dos próximos meses.

(c) No trimestre, o saldo de Tributos a Recuperar apresentou incremento em função do levantamento de créditos fiscais de PIS e COFINS sobre insumos. Para a Marlin, foram apurados créditos, somados, no valor de R\$ 6.100, e, para a Netuno, créditos no montante de R\$ 526. Esses valores foram integralmente utilizados para compensação de tributos em aberto no período.

6. Contas a pagar e receber de partes relacionadas

O saldo de ativo com partes relacionadas refere-se, principalmente, a transferências de recursos financeiros e à prestação de serviços entre as empresas do grupo, efetuadas em condições acordadas entre as partes.

No que diz respeito ao saldo de passivo, ele é composto por transferências financeiras e incluem serviços de afretamento da embarcação Leblon e Yare, que desempenha um papel essencial nas operações do grupo.

Essas operações são fundamentais para a otimização dos recursos internos e para a gestão eficiente de caixa, contribuindo para a sinergia operacional entre as empresas associadas.

São referentes a valores de transferências financeiras entre as empresas do grupo.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
 Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ativo	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Marlin Internacional	1.698	1.926	-	-
BR Nav	12.746	46	722	418
Dosly S.A.	406	402	-	-
Marlin Ambiental	350	11.015	16.019	14.327
	15.200	13.390	16.741	14.745

Circulante	1.697	1.926	-	-
Não circulante	13.503	11.464	16.741	14.745

Passivo	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Netuno Offshore	43.347	48.846	-	-
Arrendamento – Leblon (Netuno)	34.559	32.196	-	-
Arrendamento – Yare (MIC)	41.551	41.802	-	-
	119.457	122.843	-	-

Não circulante	119.457	122.843	-	-
-----------------------	----------------	----------------	----------	----------

Controladora		
Receita	30/06/2025	30/06/2024
Netuno	1.500	1.500

Controladora		
Custos	30/06/2025	30/06/2024
Netuno Offshore	(3.339)	(3.904)
Marlin Internacional	(5.566)	(5.156)

Parte do saldo de fornecedores a pagar refere-se a valores relativos a prestações de serviços realizadas pelas empresas Navegação São Miguel e Navemestra, embora essas empresas não tenham relação de participação societária, ambas possuem o mesmo sócio majoritário.

A Marlin Navegação S.A. mantém contrato de prestação de serviços com a Navemestra Serviços de Navegação Ltda. (“Navemestra”), com vigência por prazo indeterminado e remuneração mensal fixa de R\$ 1.000, reajustada anualmente pelo IGP-M. O contrato abrange serviços especializados nas áreas contábil, fiscal, tesouraria, administrativa, recursos humanos, tecnologia da informação, compliance e jurídica, com o objetivo de garantir a regularidade operacional da Marlin. A Navemestra atua com autonomia técnica e administrativa, sendo integralmente responsável pelas obrigações legais decorrentes da execução dos serviços contratados.

Importante destacar que a Navemestra presta serviços exclusivamente para a Marlin Navegação S.A.

A Navegação São Miguel presta serviços de manutenção, reparo das embarcações enquanto a Navemestra presta serviço de consultoria de gestão administrativa, conforme demonstrado abaixo:

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	30/06/2025	30/06/2025
Passivo	Marlin	Netuno
Navegação São Miguel LTDA.	297	33
	297	33

	30/06/2025	30/06/2025
Custos	Marlin	Netuno
Navegação São Miguel LTDA.	211	47
Navemestra Serviços Navegação Ltda	6.000	-
	6.211	47

7. Estoque

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Materiais de consumo	1.927	1.259	2.007	1.340
Importação em andamento	109	120	116	127
	2.036	1.379	2.123	1.467

Os estoques de materiais de consumo referem-se basicamente a peças de reposição e reparo de embarcações.

8. Adiantamentos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Funcionário	147	86	207	168
Fornecedores	16.558	5.435	18.030	8.729
Adiantamento armador (Akfos)	-	-	947	-
	16.705	5.521	19.184	8.897

Parte do saldo de adiantamento a fornecedor, refere-se a valores relativos à prestação de serviços realizados por empresas do Grupo Bravante, sendo: Brasbunker, responsável pelos serviços de cerco e prontidão ambiental; Navegação São Miguel, que executa manutenções das embarcações; e Navemestra, que presta serviços de gestão e cobra o respectivo fee administrativo.

Embora essas empresas não pertençam ao mesmo grupo socioeconômico da Marlin, todas possuem o mesmo sócio majoritário, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Brasbunker Participacoes S/A	1.538	1.500
Navegação São Miguel LTDA.	2.000	-
Navemestra Serviços Navegação Ltda	7.079	-
	10.617	1.500

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos e Correntes

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possui créditos tributários sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social.

O imposto de renda diferido ativo e passivo são apresentados pelo líquido no balanço quando há o direito legal e a intenção de compensá-los, quando da apuração dos tributos correntes, em geral relacionado com a mesma entidade legal e a mesma autoridade fiscal.

Natureza	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024
Prejuízo fiscal	75.908	75.908	75.949	75.948
Base negativa de contribuição social	27.327	27.327	27.342	27.342
Provisão para contingências	890	1.471	890	1.471
Provisão demais adições/exclusões temporárias	3.370	2.641	3.915	2.731
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo	107.494	107.346	108.095	107.491
Natureza	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Depreciação Acelerada Excluída no Lalur	(8.380)	(7.687)	(9.622)	(8.855)
Imposto de renda e contribuição social diferidos passivo	(8.380)	(7.687)	(9.622)	(8.855)
Impostos ativos e passivos diferidos, líquidos	99.114	99.659	98.473	98.636

A Companhia aderiu em 2024 ao programa de “auto regularização” incentivada de débitos tributários apurados e utilizou o montante de R\$11.039 de saldos de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social para compensar tributos federais.

Com base na expectativa de realização efetuada pela Administração, os tributos diferidos ativos, decorrentes de prejuízo fiscal, reconhecidos no período findo em 30 de junho de 2025 na controladora e no consolidado, serão realizados conforme demonstrativo a seguir:

	30/06/2025	
	Controladora	Consolidado
2025	4.824	4.827
2026	6.651	6.655
2027	7.218	7.222
2028	8.441	8.446
2029	9.708	9.713
2030	11.869	11.875
2031	12.940	12.947
2032	14.257	14.264
	75.908	75.949

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Reconciliação da despesa do imposto de renda e contribuição social:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	(10.055)	(84.932)	(6.057)	(91.416)
Alíquota nominal combinada – %	34%	34%	34%	34%
	3.419	28.877	2.060	31.081
Ajuste para cálculo da alíquota efetiva				
(+) Adições – itens permanentes				
Outros custos e despesas indedutíveis	1.163	(6)	1.173	(8)
Resultado de equivalência patrimonial	55	(2.253)	55	(2.253)
(-) Exclusões – itens permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	(1.405)	1.076	(1.405)	1.076
Prejuízo Fiscal do Período	(3.457)	(27.164)	(2.916)	(29.382)
Outros	(320)	(692)	(382)	(768)
(=) IR e CSLL sobre o resultado	(545)	(162)	(1.415)	(254)
Imposto de renda e contribuição social corrente	–	–	(1.252)	–
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(545)	(162)	(163)	(254)
Alíquota efetiva	5,42%	0,19%	23,36%	0,28%

	Controladora		Consolidado	
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	(19.031)	(55.610)	(16.328)	(60.507)
Alíquota nominal combinada – %	34%	34%	34%	34%
	6.470	18.907	5.552	20.572
Ajuste para cálculo da alíquota efetiva				
(+) Adições – itens permanentes				
Outros custos e despesas indedutíveis	1.163	–	1.163	(2)
Resultado de equivalência patrimonial	55	1.878	55	(1.878)
(-) Exclusões – itens permanentes				
Resultado de equivalência patrimonial	1.405	(591)	1.405	(591)
Prejuízo Fiscal do Período	(6.149)	(25.980)	(5.691)	(28.192)
Outros	(346)	(346)	(377)	(393)
(=) IR e CSLL sobre o resultado	2.598	(9.888)	1.574	(10.483)
Imposto de renda e contribuição social corrente	1.547	–	485	–
Imposto de renda e contribuição social diferidos	1.051	(9.888)	1.089	(10.483)
Alíquota efetiva	–13,65%	17,78%	–10,66%	17,33%

10. Investimento em empresas controladas

Investidas	31/12/2024	Ajuste de conversão	Equivalência patrimonial	30/06/2025
Netuno Offshore LTDA	49.532	–	3.128	52.660
Marlin Internacional CO	142.454	(16.927)	1.003	126.530
Dosly S.A	(454)	61	(13)	(555)
	192.197	(16.866)	3.968	178.634
Investimentos	192.651	–	–	179.189
Provisões para perdas em investimentos	(454)	–	–	(555)

30/06/2025			
	Total ativos	Patrimônio líquido	Resultado do período
Netuno Offshore LTDA.	136.367	(49.532)	(14.234)
Marlin Internacional CO	144.822	(142.454)	(4.895)
Dosly S.A.	12	454	(206)

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Imobilizado

Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício baseado na vida útil econômica estimada de cada classe de ativos. Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização. As vidas úteis estimadas de acordo com as naturezas do ativo imobilizado são as seguintes:

Máquinas e equipamentos	10 anos
Equipamentos de informática	5 anos
Móveis e utensílios	10 anos
Equipamentos de comunicação	5 anos
Embarcações	20 anos
Benfeitorias em embarcações	3 anos

Controladora						
Custo ou avaliação:	Embarcações	Benfeitorias em embarcações	Patentes e licenças	Máquinas e equipamentos	Outros imobilizados	Total
Em 31 de dezembro de 2024	213.650	112.210	19	13.877	1.051	340.807
Adições	-	7.863	-	43	47	7.953
Em 30 de junho de 2025	213.650	120.073	19	13.920	1.097	348.760
Controladora						
Depreciação:	Embarcações	Benfeitorias em embarcações	Patentes e licenças	Máquinas e equipamentos	Outros imobilizados	Total
Em 31 de dezembro de 2024	(105.623)	(75.224)	(19)	(7.160)	(722)	(188.748)
Adições	(5.417)	(10.754)	-	(650)	(31)	(16.852)
Em 30 de junho de 2025	(111.040)	(85.979)	(19)	(7.811)	(753)	(205.601)
Valor residual líquido:						
Em 31 de dezembro de 2024	108.027	36.986	-	6.717	329	152.059
Em 30 de junho de 2025	102.610	34.095	-	6.110	345	143.159

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
 Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado						
Custo ou avaliação:	Embarcações	Benfeitorias em embarcações	Patentes e licenças	Máquinas e equipamentos	Outros imobilizados	Total
Em 31 de dezembro de 2024	445.005	117.862	19	14.888	1.492	579.266
Adições	-	9.611	-	53	143	9.807
Ajuste cambial	(6.221)	-	-	-	-	(6.221)
Em 30 de junho de 2025	438.784	127.473	19	14.941	1.635	582.851

Consolidado						
Depreciação:	Embarcações	Benfeitorias em embarcações	Patentes e licenças	Máquinas e equipamentos	Outros imobilizados	Total
Em 31 de dezembro de 2024	(253.906)	(77.160)	(19)	(7.291)	(1.061)	(339.436)
Adições	(14.536)	(12.093)	-	(699)	(44)	(27.372)
Em 30 de junho de 2025	(268.441)	(89.253)	(19)	(7.989)	(1.105)	(366.807)

Valor residual líquido:						
Em 31 de dezembro de 2024	191.099	40.703	-	7.597	431	239.830
Em 30 de junho de 2025	170.343	38.220	-	6.951	530	216.044

As movimentações referem-se as 5 embarcações: Marlin Copacabana (Tipo: AHTS 18000 – Anchor handling tug supply); e Marlin Flamengo, Marlin Stolmen, Marlin Leblon e Marlin Yare (Tipo: PSV – Platform supply vessel e OSRV 750 Oil Spill Response Vessel), adquiridas em fevereiro de 2015. As 5 embarcações estão alocadas em Contratos com a Petrobrás.

12. Fornecedores

Referem-se a aquisições de materiais de uso e consumo para prestações de serviços.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores Nacionais	53.255	49.973	58.063	54.920
Fornecedores Estrangeiros	901	1.511	1.077	1.646
	54.156	51.484	59.140	56.566

Parte do saldo de fornecedores a pagar refere-se a valores relativos a prestações de serviços realizada pela empresa Navegação São Miguel que embora essa empresa não tenha relação de participação societária, ambas possuem o mesmo sócio majoritário. A Navegação São Miguel presta serviços de manutenção e reparo das embarcações, conforme demonstrado abaixo:

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	30/06/2025	30/06/2025
Passivo	Marlin	Netuno
Navegação São Miguel LTDA.	297	33
Navemestra Serviços Navegação Ltda	-	-
	297	33

	30/06/2025	30/06/2025
Custos	Marlin	Netuno
Navegação São Miguel LTDA.	211	47
Navemestra Serviços Navegação Ltda	6.000	-
	6.211	47

13. Impostos a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Pis e Cofins	5.317	2.136	6.486	2.536
ISS	660	282	674	300
ICMS	1.422	686	1.456	717
IRRF	3.498	1.585	4.539	3.080
FGTS	257	362	396	557
Mensalidade sindical	628	484	864	682
IOF	193	100	238	119
Outros	1.697	1.252	2.413	2.621
	13.672	6.887	17.066	10.612

13.1 Tributos parcelados

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
INSS	-	-	1.568	1.833
IRRF	-	-	63	62
Simplificado	-	-	19.445	13.215
Autorregularização	5.775	6.485	8.493	9.508
ISS	383	-	436	-
ICMS	2.622	-	2.620	-
	8.780	6.485	32.625	24.618
Circulante	2.166	2.048	9.051	7.134
Não circulante	6.614	4.437	23.574	17.484
	8.780	6.485	32.625	24.618

Os valores de INSS referem-se a débitos previdenciários sobre folha de pagamento dos períodos de 2021 a 2024, já acrescidos de multa e juros, parcelados em 60 vezes mensais com previsão final das parcelas para dezembro de 2027, tendo seus encargos atualizados à taxa Selic mensal.

Os parcelamentos de IRRF foram realizados nos períodos de dezembro de 2021 e dezembro de 2023, referem-se aos débitos de imposto retido sobre folha de pagamento acrescidos de multa e juros, parcelados em 60 vezes mensais com previsão final das parcelas para dezembro de 2027, tendo seus encargos atualizados à taxa Selic mensal.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os valores do parcelamento simplificado referem-se a débitos de diversos tributos e contribuições retidos sobre notas fiscais e folha de pagamento entre período de 2021 a 2024, já acrescidos de multa e juros, parcelados em até 60 vezes mensais com atualização mensal de encargos pela taxa Selic, com previsão de parcelas até maio de novembro de 2029.

No ano de 2024 a Companhia aderiu ao programa de “auto regularização” incentivada de débitos tributários apurados, que ofereceu condições especiais para regularizações de tributos administrados pela Receita Federal através da confissão de dívida ativa com a redução de 80% do valor declarado. Tais parcelamentos incluem débitos de PIS/COFINS e IR e CSLL acrescidos de multa e juros, parcelados em até 48 vezes mensais atualizados mensalmente pela taxa Selic, com previsão de últimas parcelas em fevereiro de 2028.

Adicionalmente, em 2025, a Companhia formalizou novos parcelamentos de débitos de ISS e ICMS junto aos fiscos municipal e estadual. Os débitos de ICMS foram parcelados em até 60 vezes, com vencimento final previsto para 2030. No caso do ISS, os parcelamentos foram firmados majoritariamente em 48 vezes, com apenas um acordo com prazo de 83 parcelas, com vencimento final previsto para 2032. Todos os parcelamentos incluem atualização por multa, juros e correção monetária.

14. Antecipação de recebíveis e adiantamento de cliente

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
SIFRA	–	6.464	–	10.946
Adiantamento de Armador (Halliburton)	15.118	10.368	15.118	15.537
Adiantamento de cliente	–	–	4.408	–
	15.118	16.832	19.526	26.483

As antecipações de recebíveis referem-se à operação financeira de venda de direitos sobre valores a receber, para a instituição financeira (SIFRAN), como antecipação de duplicatas antes de seu vencimento. Os valores recebidos são descontados à taxa de antecipação que varia de acordo com o prazo e o risco da operação, conforme contrato. Os valores no passivo referem-se antecipação de recebíveis em até 90 dias e serão baixados à medida em que houver a devida comprovação de sua liquidação junto à instituição financeira.

O saldo do adiantamento de cliente refere-se à transação com o armador estrangeiro que, mensalmente, é realizado um encontro de contas no qual é apurado o resultado entre receita e custos. Esse saldo é informado ao armador por meio de uma prestação de contas. Antes do início do contrato com a Petrobras, o armador repassava antecipadamente o valor total para cobertura dos custos.

15. Debêntures

Em 15 de abril de 2015, a Companhia emitiu 209 mil debêntures simples, não conversíveis em ações, com vencimento em abril de 2022 e juros de 7,35% ao ano. Os recursos foram utilizados para aquisição de embarcações. Em 2022, os termos dessas debêntures foram renegociados com o debenturista, resultando na divisão da dívida em duas emissões: a repactuação da primeira emissão, com novo cronograma de pagamento e garantias ajustadas, e uma segunda emissão subordinada, sem garantias reais ou fidejussórias.

Em 2023, a segunda emissão foi quitada e cancelada, sendo substituída pela terceira emissão, no valor de R\$ 439 milhões, remunerada a 116,15% do CDI. Ainda em 2023, a Companhia antecipou o pagamento de 17 das 37 parcelas da terceira emissão, reduzindo o saldo devedor para R\$ 529 milhões.

Em março de 2024, foi realizada a quarta emissão de debêntures no valor de R\$ 81 milhões, com custo de captação de R\$ 6,2 milhões e remuneração de 7,5% do CDI. Os recursos foram utilizados para quitar integralmente a terceira emissão, reforçar o caixa e atender a outras estratégias. O investidor da quarta emissão é o mesmo da primeira e, portanto, atual debenturista da Companhia é o Kinea investimentos Ltda.

Após a reorganização societária ocorrida no final de 2024, os sócios passaram a deter diretamente o crédito das debêntures antes vinculado ao Akron FIDC. Esse crédito foi utilizado para baixar o passivo e compensar prejuízos contábeis da Companhia. Com isso, a terceira emissão foi definitivamente baixada, já que suas garantias haviam sido transferidas para a quarta emissão.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Adicionalmente, foi concedida anuência prévia (waiver) para a não observância dos índices financeiros (covenants) previstos na Escritura de Emissão nas datas de referência de 31 de dezembro de 2024, 31 de março de 2025, 30 de junho de 2025 e 30 de setembro de 2025, conforme aprovado em Assembleia Geral de Debenturistas realizada em 26 de março de 2025, sem que tal dispensa configure descumprimento contratual ou implique vencimento antecipado da dívida.

Em junho de 2025, a Companhia encontrava-se adimplente com todas as suas obrigações contratuais.

Saldo em 31 de dezembro de 2024	122.804
Juros incorridos	12.246
Juros pagos	(17.600)
Amortização de custo	(5.216)
Custo de transação	628
Saldo em 30 de junho de 2025	112.862
Circulante	56.525
Não circulante	56.337

16. Empréstimos

Em 2024, a Companhia contratou R\$ 53 milhões em operações de crédito para capital de giro, com captações junto ao C6 Bank, Banco BMG e Banco ABC Brasil S.A.

No primeiro semestre de 2025, foram captados R\$ 70 milhões junto ao Banco ABC Brasil S.A. e à IAM Gestão de Recursos. Do total, R\$ 10 milhões foram liquidados no próprio período e parte dos recursos foi utilizada para quitar R\$ 21 milhões da operação contratada com o C6 Bank em 2024. A linha de cheque especial com o Banco ABC Brasil S.A., no valor de R\$ 2 milhões, foi renovada. Atualmente, a Companhia mantém operações ativas com o Banco BMG, Banco ABC Brasil S.A. e IAM Gestão de Recursos.

A seguir, apresenta-se a posição dessas operações em junho de 2025.

Saldo em 31 de dezembro de 2024	50.034
Juros incorridos	7.324
Juros pagos	(7.495)
Amortização de custo	(39.409)
Captações	72.000
Custo de transação	(3.517)
Saldo em 30 de junho de 2025	78.937

17. Patrimônio Líquido

Capital Social

Conforme citado na nota de contexto operacional (nota 1) Em 30 de setembro de 2024, a Poseidon Participações S.A. foi incorporada pela Marlin, transferindo seus ativos e passivos. Em 31 de outubro de 2024, ocorreu a cisão, encerrando o vínculo da Companhia com a BR NAV Participações S.A. Após a reestruturação, o capital social da Companhia passou a ser de R\$175.000, composto por 175.000 ações ordinárias de R\$1,00 cada, integralizado e distribuído conforme a nova estrutura societária.

Outros resultados abrangentes

Devido à conversão de moeda relativa ao investimento na Marlin International Cooperatief U. A. e na Dosly S.A. foram apurados ajustes acumulados de conversão registrados na conta de resultados abrangentes no exercício de 2024 e em 30 de junho de 2025.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Receita Líquida de serviços

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
Prestação de serviços	63.972	14.788	151.881	43.561	86.802	26.700	185.583	66.945
Pis	(1.056)	(244)	(2.506)	(719)	(1.462)	(485)	(3.142)	(1.194)
Cofins	(4.862)	(1.124)	(11.543)	(3.311)	(6.732)	(2.235)	(14.472)	(5.498)
ISS	(133)	-	(724)	-	(136)	-	(736)	-
Receita líquida	57.921	13.420	137.108	39.531	78.472	23.980	167.233	60.253

A receita de serviços é auferida mediante o afretamento de cinco embarcações a casco nu para as empresas Petróleo Brasileiro SA., por meio de serviço de apoio marítimo.

19.Custo dos serviços prestados

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
Custo portuários	(26)	(58)	(74)	(158)	(26)	(58)	(74)	(158)
Custo Afretamento Intercompany	(3.769)	(4.616)	(8.906)	(9.059)	-	-	-	-
Custo com equipamentos	(3.716)	(334)	(3.870)	(723)	(3.810)	(386)	(4.279)	(787)
Custos gerais do navio	(4.080)	(2.231)	(6.529)	(4.270)	(4.959)	(2.426)	(7.874)	(4.899)
Seguro embarcações	(92)	(86)	(125)	(145)	(92)	(86)	(125)	(145)
Combustível	(105)	(3)	(160)	(7)	(384)	(3)	(439)	(7)
Manutenção e conservação	(1.615)	(1.068)	(3.032)	(2.155)	(1.800)	(1.211)	(4.136)	(2.461)
Viagens e estadias	(1.172)	(631)	(2.172)	(1.161)	(1.276)	(686)	(2.569)	(1.282)
Assessoria e consultoria	(291)	(568)	(837)	(974)	(313)	(610)	(930)	(1.058)
Multas contratuais	(1.962)	(519)	(2.209)	(1.619)	(2.865)	(568)	(3.112)	(1.754)
Afretamento	(26.483)	(534)	(35.771)	(1.073)	(26.507)	(587)	(35.820)	(1.279)
Locação	(4.871)	225	(5.544)	(714)	(6.150)	128	(6.838)	(1.084)
Demais custos (a)	5.979	(152)	(14.724)	(230)	(635)	(4.661)	(28.838)	(9.204)
Salários a pagar	(6.280)	(6.791)	(13.048)	(14.123)	(6.399)	(7.075)	(12.948)	(14.679)
Encargos	(2.954)	(2.158)	(6.425)	(4.488)	(4.686)	(3.766)	(9.723)	(7.644)
Outros benefícios	(3.546)	(2.273)	(7.623)	(4.366)	(4.911)	(3.470)	(10.341)	(6.674)
Depreciações e amortizações	(8.310)	(8.150)	(16.852)	(15.850)	(13.545)	(12.765)	(27.369)	(24.885)
	(63.293)	(29.947)	(127.901)	(61.115)	(78.358)	(38.230)	(155.415)	(78.000)

(a) Referem-se aos valores dos custos do contrato com armador terceiro, Akofs Offshore.

20.Gerais e administrativas

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
Assessoria e Consultoria	(3.703)	(3.377)	(6.997)	(7.004)	(3.808)	(3.419)	(7.166)	(7.072)
Despesas com serviços prestados PJ	(21)	(3)	(45)	(6)	(22)	(3)	(48)	(6)
Manutenção e Conservação	(1)	(5)	(1)	(5)	(1)	(6)	(2)	(6)
Despesas Gerais	(3.476)	(64)	(3.494)	(66)	(3.480)	(66)	(3.496)	(70)
Despesa de Pessoal (a)	(152)	(101)	(244)	(184)	(152)	(101)	(244)	(184)
Despesas tributárias	(169)	(36)	(173)	(88)	(185)	101	(215)	45
	(7.522)	(3.586)	(10.954)	(7.353)	(7.648)	(3.494)	(11.171)	(7.293)

(a) Despesa com pessoal

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
Proventos	(57)	(37)	(80)	(86)	(57)	(37)	(80)	(86)
Encargos	(69)	(52)	(125)	(74)	(69)	(52)	(125)	(74)
Benefícios	(26)	(12)	(39)	(24)	(26)	(12)	(39)	(24)
	(152)	(101)	(244)	(184)	(152)	(101)	(244)	(184)

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Outras receitas / despesas operacionais

Controladora				
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
Ganho/Perda líquido na alienação de imobilizado	-	-	-	(13)
Perda ou sobra física em inventário	(1)	-	(2)	-
Provisão e reversão de contingências trabalhistas, cíveis e fiscais	(1.435)	(467)	148	(1.183)
Outras receitas	2.341	6	(549)	7
Receita de taxa administrativa contrato Halliburton (FEE)	-	-	6.390	-
	905	(461)	5.987	(1.189)

Consolidado				
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
Ganho/Perda líquido na alienação de imobilizado	-	-	-	(13)
Perda ou sobra física em inventário	(1)	-	(2)	-
Provisão e reversão de contingências trabalhistas, cíveis e fiscais	(1.446)	(486)	128	(1.201)
Outras receitas	2.341	7	(549)	7
Receita de taxa administrativa contrato Akofs (FEE)	346	361	7.092	736
	1.240	(118)	6.669	(471)

22. Resultado financeiro líquido

Controladora					Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
Receita financeira								
Varição cambial e monetária	3.128	2.086	7.219	8.611	5.864	2.482	13.693	8.999
Rendimento de aplicações financeiras	209	56	469	56	209	56	469	57
Descontos financeiros obtidos	193	-	193	-	274	-	274	-
	3.530	2.142	7.881	8.667	6.347	2.538	14.436	9.056

Controladora					Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
Despesa financeira								
Juros dos empréstimos e debêntures	(13.377)	(28.048)	(22.603)	(44.641)	(14.889)	(29.378)	(25.367)	(46.552)
Varição cambial e monetária	(806)	(4.592)	(1.257)	(12.407)	(1.731)	(8.660)	(2.881)	(17.564)
Despesas bancárias e tributos sobre transações financeiras	(1.203)	(755)	(2.284)	(2.960)	(1.437)	(1.648)	(2.686)	(4.257)
	(15.386)	(33.395)	(26.144)	(60.008)	(18.057)	(39.686)	(30.934)	(68.373)
Resultado financeiro	(11.856)	(31.253)	(18.263)	(51.341)	(11.710)	(37.148)	(16.498)	(59.317)

A variação cambial entre os períodos de 2025 e 2024 é principalmente atribuída ao aumento do valor do dólar no período. Esse aumento impactou as operações da Companhia, resultando em uma variação significativa nos valores consolidados, especialmente no que diz respeito às transações e ativos denominados em moeda estrangeira. A flutuação da taxa de câmbio tem gerado ajustes nas demonstrações financeiras, refletindo os efeitos da valorização do dólar em relação ao real durante o ano em análise.

23. Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas

A provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é constituída com base em pareceres jurídicos e avaliação da Administração sobre os riscos conhecidos na data do balanço patrimonial considerados prováveis de perda, sendo esta, a melhor estimativa de desembolso futuro da Companhia. As probabilidades de perda são avaliadas com base nas evidências disponíveis, na hierarquia das leis, na jurisprudência disponível, nas decisões mais recentes nos tribunais e na sua relevância no ordenamento jurídico, bem como na avaliação dos advogados externos da Companhia.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Com base na opinião de seus consultores jurídicos, as controladas realizaram a análise das demandas judiciais pendentes e, com base na experiência referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso, como segue:

Saldo em 31 de dezembro de 2024	4.325
Baixa	(1.812)
Cível	(820)
Trabalhista	(992)
Saldo em 30 de junho de 2025	2.617

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas possuem ações de natureza cível e trabalhista envolvendo riscos de perda classificados pela Administração e por seus consultores jurídicos como possível, para as quais não há provisão para contingências constituída. As contingências com probabilidade de perda possível estão compostas da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contingências Cíveis	1.101	1.918	1.101	1.918
Contingências Trabalhistas	1.516	2.407	1.516	2.407
	2.617	4.325	2.617	4.325

Contingências trabalhistas

A Companhia e suas controladas são partes de processos de natureza trabalhista, proporcionalmente ao número de empregados, movidos por ex-funcionários, cujos objetos importam, em sua maioria, em pedidos de reintegração, horas extraordinárias, equiparação salarial, dentre outros. No que tange ao pagamento e correto enquadramento de salários, benefícios, outras verbas de natureza salarial e previdenciárias, a Administração acredita que as revisões feitas ao longo do ano de 2024 e 2025, resultaram em registros que refletem corretamente a exposição das controladas frente às reclamações trabalhistas, eventuais pleitos e, consequentes processos de natureza tributária.

Contingências cíveis

A Companhia e suas controladas são parte em número reduzido de processos de natureza cível, os quais possuem diversas origens.

A Administração acredita que as revisões feitas ao longo do ano de 2025 e 2024 resultaram em registros que refletem corretamente a exposição das controladas frente às ações de natureza cível.

Não obstante, a Companhia e suas controladas continuam sujeitas a reclamações trabalhistas e suas operações a verificação pelas autoridades (trabalhista, previdenciária ou fiscal), os quais podem resultar em eventuais autuações com penalidade de multa e necessidade de recolhimento adicional à previdência ou de tributos, durante os prazos prescricionais, consoante com a legislação específica aplicável.

24. Instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A administração destes ativos e passivos é efetuada por de estratégias operacionais e controles internos, visando à liquidez, rentabilidade e segurança.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2025 e 2024 os instrumentos financeiros são os seguintes:

		Controladora		Consolidado	
Ativos financeiros	Categoria e forma de mensuração	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalente de caixa	Custo amortizado	27.906	24.900	31.771	28.215
Contas a receber	Custo amortizado	21.457	22.933	34.319	30.112
Partes relacionadas	Custo amortizado	15.200	13.390	16.741	14.745

		Controladora		Consolidado	
Passivos financeiros		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores	Outros passivos ao custo amortizado	54.156	51.484	59.140	56.566
Empréstimos e financiamentos	Outros passivos ao custo amortizado	78.937	50.034	78.937	50.034
Debêntures	Outros passivos ao custo amortizado	112.862	122.804	112.862	122.804
Partes relacionadas	Outros passivos ao custo amortizado	119.457	122.843	-	-

As contas acima estão classificadas pelo custo amortizado. Em 30 de junho de 2025, a Companhia não possuía nenhum instrumento financeiro derivativo, assim como não efetuou aplicações de caráter especulativo ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia.

Riscos de mercado

São possíveis mudanças nos preços do mercado que podem afetar os fluxos de caixas futuros e/ ou o valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia. Os riscos do mercado são:

- Riscos de taxa de juros;
- Outros riscos de preços.

Riscos da taxa de juros

É o risco de o valor justo do instrumento financeiro oscilar devido às mudanças da taxa de juros do mercado. A Companhia não está exposta a este risco tendo em vista que as operações da Companhia estão atreladas a contrato com juros remuneratórios pré-fixados.

Outros riscos de preço

São os riscos de o valor justo do instrumento financeiro oscilar pelas alterações no preço de mercado, não decorrentes da taxa de juros ou de câmbio, por fatores específicos do instrumento financeiro ou de fatores que afetam todos os

instrumentos financeiros semelhantes negociados no mercado. A Administração entende que não há instrumentos financeiros da Companhia em 30 de junho de 2025 que estejam expostos a este risco.

Risco de moeda com variações cambiais

Os riscos de variações cambiais relacionam-se com a possibilidade de computar prejuízos derivados de flutuações das taxas de câmbio. No que se refere ao gerenciamento de riscos cambiais, a Companhia busca identificá-los e tratá-los, considerando uma análise integrada de proteções naturais (hedge natural), beneficiando-se das correlações entre suas receitas e despesas.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Riscos de crédito

Banco

Todas as operações da Companhia são realizadas com bancos de reconhecida liquidez, o que minimiza seus riscos.

Riscos de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia encontre dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro.

Fornecedor:

Em 30 de junho de 2025:

30/06/2025		
Vencimento	Nacionais	Estrangeiros
A Vencer	43.694	61
Vencidos de 31 a 60	871	19
Vencidos de 61 a 90	933	295
Vencidos de 91 a 120	1.800	207
Vencidos de 121 a 180	5.428	359
Acima de 180	5.338	135
Total fornecedores a pagar	58.064	1.076

Em 31 de dezembro de 2024:

31/12/2024		
Vencimento	Nacionais	Estrangeiros
A Vencer	24.373	1.074
Vencidos de 31 a 60	3.565	71
Vencidos de 61 a 90	1.405	10
Vencidos de 91 a 120	10.278	-
Vencidos de 121 a 180	11.098	663
Acima de 180	3.867	162
Total fornecedores a pagar	54.586	1.980

Empréstimo:

Em 30 de junho de 2025:

Dívidas	30/06/2025	Indexador	Vencimento
BMG	20.455	6,16 % a.a. + tx DI / 0,50% a.m. + tx DI	14/12/2026
ABC / IAM	60.000	19,14% a.a.	28/04/2028
Banco ABC Brasil S.A	1.999	6,17% a.a + CDI	N.A.
Total da dívida	82.454		
Custo de captação da dívida	(3.517)		
Total da ajustada	78.937		

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias

Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2024:

Dívidas	31/12/2024	Indexador	Vencimento
C6 Bank – Marlin	23.931	6,16 % a.a. + tx DI / 0,50% a.m. + tx DI	19/03/2027
BMG	25.000	19,14% a.a.	14/12/2026
Banco ABC Brasil S.A	2.000	6,17% a.a + CDI	N.A.
Total da dívida	50.931		

Custo de captação da dívida	(897)
------------------------------------	--------------

Total da ajustada	50.034
--------------------------	---------------

Debêntures:

Em 30 de junho de 2025:

Dívidas	30/06/2025	Indexador	Vencimento
Debêntures – 1ª Emissão Kinea	36.947	100% CDI + 7% a.a	31/12/2029
Debêntures – 4ª Emissão Kinea	80.623	100% CDI + 7% a.a	31/12/2029
Total da dívida	117.570		

Custo de captação da dívida	(4.708)
------------------------------------	----------------

Total da ajustada	112.862
--------------------------	----------------

Em 31 de dezembro de 2024:

Dívidas	31/12/2024	Indexador	Vencimento
Debêntures – 1ª Emissão Kinea	39.295	100% CDI + 7% a.a.	31/12/2029
Debêntures – 4ª Emissão Kinea	88.845	100% CDI + 7% a.a.	31/12/2029
Total da dívida	128.140		

Custo de captação da dívida	(5.336)
------------------------------------	----------------

Total da ajustada	122.804
--------------------------	----------------

A Companhia busca aumentar o seu 'Caixa e equivalentes de caixa' em um montante superior às saídas de caixa para liquidação de passivos financeiros conforme expectativa das obrigações.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias
Período de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Seguros

A Companhia mantém apólices de seguro para suas embarcações, com o objetivo de cobrir riscos operacionais e danos físicos às embarcações, bem como responsabilidade civil perante terceiros, de acordo com as exigências regulamentares e as práticas do setor. As apólices são renovadas conforme necessário e as coberturas incluem, entre outros, danos causados por acidentes, incêndios, naufrágios, roubos, e responsabilidades civis relacionadas a terceiros.

Além disso, a Companhia possui seguro P&I (Protection and Indemnity), que cobre riscos relacionados a danos a terceiros, danos ambientais, lesões corporais, perdas de carga e outras responsabilidades decorrentes das operações de navegação. Esse seguro é uma exigência padrão no setor marítimo e visa garantir a proteção da Companhia contra eventuais litígios e danos relacionados às suas atividades operacionais.

Em 30 de junho de 2025, os seguros contratados com terceiros que a Companhia possui são:

Apólices de Seguros	Seguradora	Importância segurada
P&I – Protection and indemnity	GARD	5.457.100
Casco e Máquinas	AXA/FAIRFAX	276.293
Responsabilidade Civil dos Diretores – D&O	EZZE	40.000
		<u>5.773.393</u>

